



「がん政策サミット」を振り返る

2011年7月18日

日本医療政策機構・がん政策情報センター
埴岡 健一

目次

- 1. がん政策サミットをおさらいする
- 2. みなさんが起こしつつある“変革”
- 3. がん政策情報センターのご紹介
- 4. がん対策の歴史と課題
- 5. がんアドボケートとリーダーシップ



1. がん政策サミットをおさらいする



がん政策サミット年表

- 源流 2007年12月8日「都道府県がん政策ワークショップ」
- 試行 2008年9月27,28日「がん政策サミット」

- 第1回 2009年5月16,17日(18日)「がん政策サミット2009春」
- 第2回 2009年10月3,4日(5日)「がん政策サミット2009秋」
- 第3回 2010年4月10,11,12日「がん政策サミット2010春」
- 第4回 2010年11月6,7,8日「がん政策サミット2010秋」
- 第5回 2011年7月16,17,18日「がん政策サミット2011」

- 第6回 ???

がん政策サミット2009春

- がん政策サミット2009春 プログラム

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_spring/

- がん政策サミット2009春 5月16日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_spring/reports/0516.html

- がん政策サミット2009春 5月17日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_spring/reports/0517.html



がん政策サミット2009秋

- がん政策サミット2009秋プログラム

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_autumn/

- がん政策サミット2009秋 10月3日のレポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_autumn/reports/1003.html

- がん政策サミット2009秋 10月4日のレポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2009_autumn/reports/1004.html



がん政策サミット2010春

- がん政策サミット2010春 プログラム

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_spring/

- がん政策サミット2010春 4月10日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_spring/reports/0410.html

- がん政策サミット2010春 4月11日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_spring/reports/0411.html

- がん政策サミット2010春 4月12日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_spring/reports/0412.html



がん政策サミット2010秋

• がん政策サミット2010秋 プログラム

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_autumu/

• がん政策サミット2010秋 11月6日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_autumu/reports/1106.html

• がん政策サミット2010秋 11月7日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_autumu/reports/1107.html

• がん政策サミット2010秋 11月8日レポート

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2010_autumu/reports/1108.html



がん政策サミット2011

• がん政策サミット2011

http://ganseisaku.net/impact/events/gan_summit/gan_summit_2011/



©日本医療政策機構 市民医療協議会

みなさんが生み出したサミット関連記事2008、2009

日付	記事元	見出し
2008/10/07	宮崎日日新聞	がん政策サミットから<上>成果上げる 官民連携 患者や家族の意見反映
2008/10/21	宮崎日日新聞	がん政策サミットから<下>医療格差の 是正必要 地域特性合わせ対策を
2008/12/08	NHK	各地の患者代表 がん対策を議論

日付	記事元	見出し
2009/05/25	秋田魁新報	がん対策予算に患者の意見反映
2009/06/24	山梨日日新聞	がん対策の在り方協議 患者の積極的参加 提案
2009/10/04	山陰中央	がん条例全国に紹介 島根の関係者 政策サミット出席 東京
2009/10/15	愛媛新聞	がん対策条例愛媛にも 泣く患者一人でも減らしたい 患者会や 県議連 制定へ活動 起爆剤の役割を期待
2009/10/19	週刊保健衛生ニュー ス	がん政策サミット2009秋 がん施策の充実に向け議論県等に効 果的な働きかけを
2009/10/26	秋田魁新報	都内でがん政策サミット、関係者ら論議交わす 国の対策予算 に患者側の意見を



みなさんが生み出したサミット関連記事2010

日付	記事元	見出し
2010/04/12	キャリアブレイン	国会議員と患者関係者でがん対策勉強会
2010/04/12	キャリアブレイン	がん政策サミットで「患者が提案するマニフェスト案」を作成
2010/04/13	富山新聞	がんサミットで政策提案
2010/04/13	Medifax	がん対策で患者がマニフェスト 与野党議員に訴え
2010/04/25	薬業時報	編集後記
2010/04/27	秋田魁新聞	がん政策サミット東京 マニフェスト案患者目線で作成
2010/04/30	月刊ケアマネジメント	患者がマニフェスト案を作成「がん政策サミット2010春」開催
2010/11/07	医療介護CBニュース	効果的な「がん対策条例」のポイントは？
2010/11/07	医療介護CBニュース	広げよう、受動喫煙防止条例—神奈川県知事が講演
2010/11/09	Medifax	がん対策見直しで意見書提出 議員勉強会で患者委員ら
2010/11/15	高知新聞	21がん対策 都道府県に「格差」検診率向上へ「地域力を」
2010/11/16	秋田魁新報	がん対策条例 患者と県議、連携必要 「がん政策サミット2010秋」レポート上
2010/11/23	秋田魁新報	「がん政策サミット2010秋」レポート(下) がん対策推進 低い国会議員の関心
2010/12/25	岐阜新聞	がん患者サロン充実へ



2. みなさんが起こしつつある“変革”

みなさんが起こしつつある、うつくしい“変革”

- 学び合い、知恵の共有、モチベーションアップ
- 熟議のアジェンダシェーピング（論点抽出）
- ネットワーキングによる好事例の共有、伝播、実行
- 六位一体（七位一体）モデル
- あたらしい市民社会のかたち（自助＆公助＆共助）
- 患者／市民アドボケート（リーダー）の広がり
- がん対策の向上⇒日本社会の変革⇒がん対策の向上
- 地域を越えて立場を超えて小異を捨てて、成果のために



立法府(議員関係)

- 「がんは政治である」(がんは政策である)
- 国会議員会館への訪問
- 国会議員とのコミュニケーションの学び
- 欧米の例も参考に
- 県会議員、市会議員とのコミュニケーションも
- 超党派、議連、委員会、キーパーソン & 全会一致



行政府(厚労省、県庁・・・)

- 恒常的なコミュニケーションパイプ
- 緊張感と親密さ
- 担当者が動けないのはなぜか。その阻害要因を共に解消する
- 担当者にアイデア(他の地区の好事例など)を伝える
- 他の地区の担当者から地元の担当者に、お勧めをしてもらう



医療提供者(学術)

- 医療提供者と患者は、「患者のために」で、一致(対立⇒対話⇒協働)
- 推奨施策においての一致点も多い
- 協議会など政策提案の場での協働
- イベントなどでのコラボレーション



3. がん政策情報センターの紹介

主な活動

○アドボケートが活性化することを、場づくりなどで、側面支援する

- ・メーリングリスト
- ・がん政策サミット
- ・アドボカシーワークブック

- ・ウェブサイト(格差情報、政策情報、ニュース、レポート)
- ・メールマガジン(がん政策レター)

- ・地域協働プログラム(好事例創造支援)

- ・患者意識調査

- ・海外研修

- ・地域のイベントなどの参加／支援

・その他

2007～2009年の主な活動紹介

2007年7月	市民医療協議会プロジェクトを設立
12月	市民医療協議会オフィス開設
2008年9月	「がん患者アドボケートセミナー」開催
12月	「ペイシエントユニバーシティ」開催
2009年1月	がん政策情報センター正式スタート
	がん対策推進協議会ワーキンググループ事務局として、アンケートとタウンミーティングによって意見を集約
5月	「がん政策サミット2009春」開催
8月	がん地域協働プログラムスタート
9月	海外研修(ESMOに患者さん3名参加)
10月	「がん政策サミット2009秋」
	がん政策レター(メルマガ)配信スタート
11～12月	がん患者調査 実施

2010年 活動

2010年2月	「がん患者意識調査」Ver. 1発表
～3月	がん対策推進協議会提案書とりまとめワーキンググループ事務局業務
4月	「がん政策サミット2010春～議員と患者がつくるマニフェスト～」開催
8月	海外研修: UICC(世界がん会議)参加
10月	海外研修: ESMO参加
11月	「がん政策サミット2010秋～地域の条例と予算を動かす～」開催
	「がん患者意識調査」実施
	「あなたの思いを聞かせてください!がん対策に関するアンケート調査」 (厚生労働省平成22年度がん対策評価・分析事業)実施
12月	「アドボカシーワークブック」発表



4. がん対策の歴史と課題

医療制度の満足度が低い

あなたは現在の医療制度にどの程度満足していますか。【問7】

全般的な満足度

(個別項目)

・制度決定のプロセスの公正さ(制度をつくる過程の透明さ)

・制度決定への市民参加の度合い(制度に国民の声が反映されているか)

・医療制度の平等性(貧富の差への配慮)

・個人の支払う医療費(保険料・窓口負担)

・医療機関や治療方法についての情報

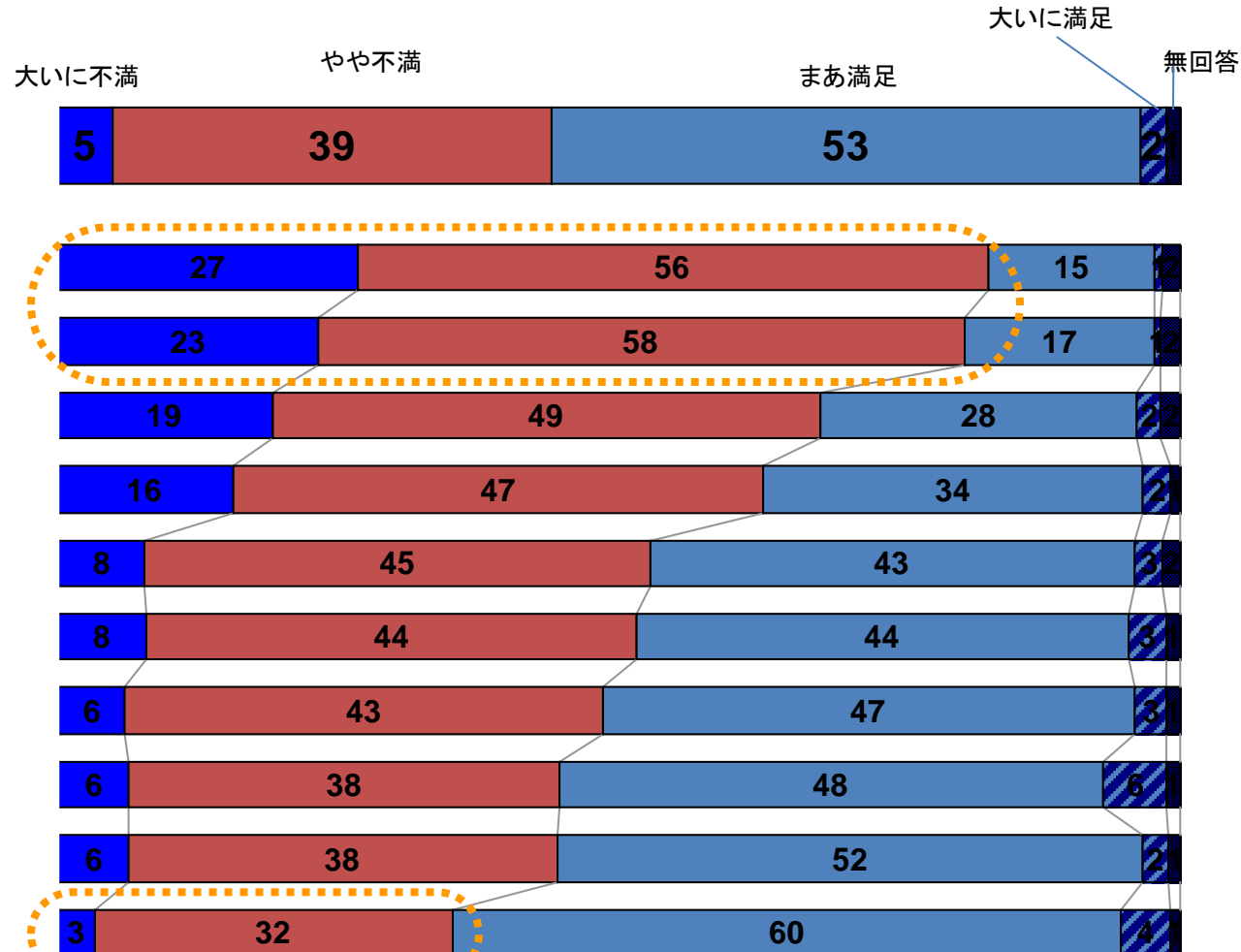
・医療機関の患者に対するサービス※1

・治療方法への患者自身の意見の反映

・医療機関へのアクセス(かかりやすさ)※2

・医療の安全性(医療事故の防止)

・診断・治療等の技術の質



※1 医療の内容以外(職員の対応、医療機関の環境、待ち時間など)でのサービス

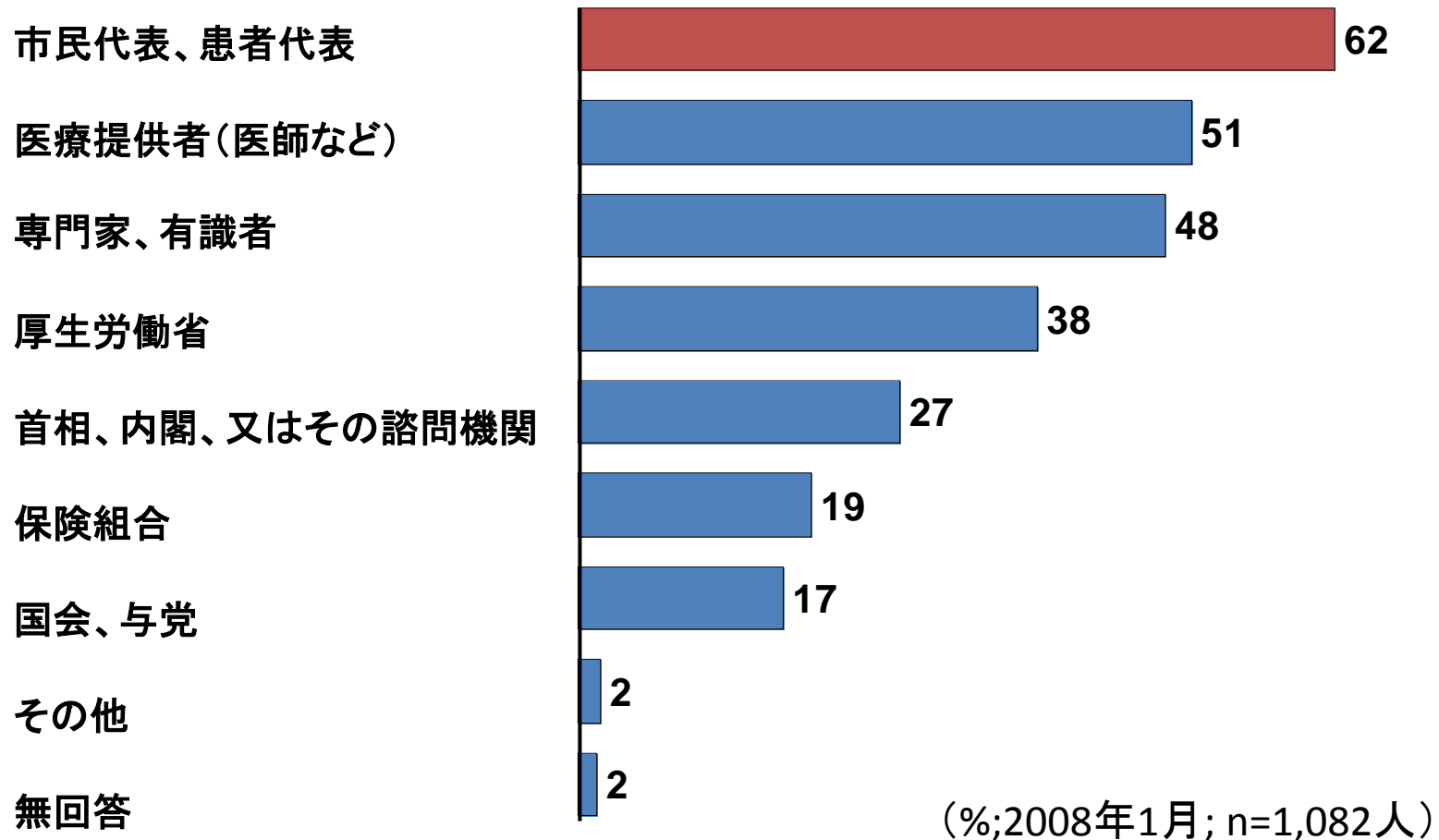
※2 行きたいときにいきやすい医療機関に自由に行って診療を受けることができる度合

出典: 特定非営利活動法人 日本医療政策機構「日本の医療に関する2009年世論調査」

(%;2009年1月; n=1,016人)

医療制度決定プロセスへの意識

国の医療制度改革は、誰が主導して決定すべきだと思いますか？(3つまで)【問4】





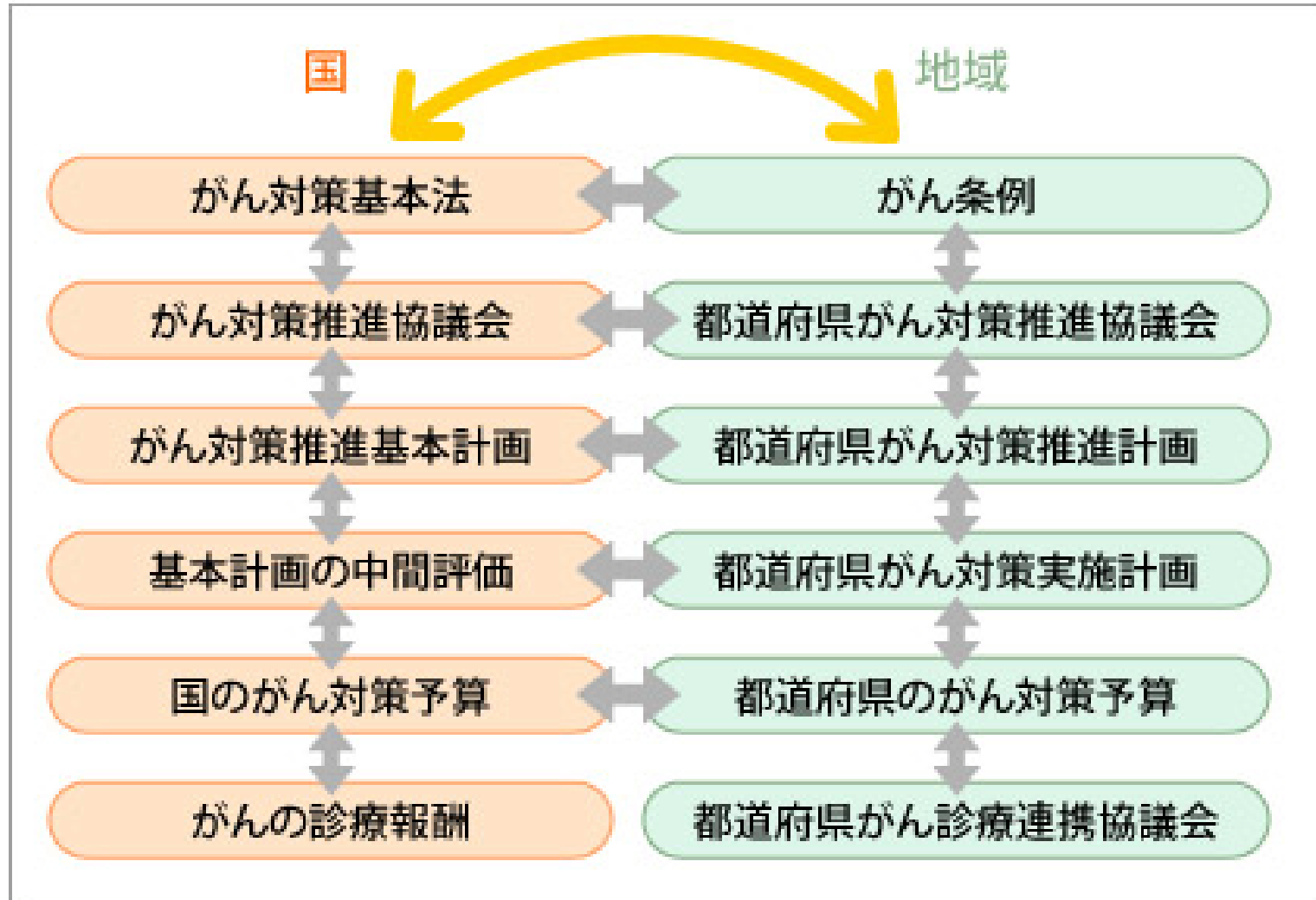
なぜ、患者アドボケートか

- **がん対策基本法**
- 第四章 **がん対策推進協議会**
- 第十九条 厚生労働省に、がん対策推進基本計画に関し、第九条第四項（同条第八項において準用する場合を含む。）に規定する事項を処理するため、がん対策推進協議会（以下「協議会」という。）を置く。
- 第二十条 協議会は、委員二十人以内で組織する。
- 2 協議会の委員は、**がん患者及びその家族又は遺族を代表する者**、がん医療に従事する者並びに学識経験のある者のうちから、厚生労働大臣が任命する。
- 3 協議会の委員は、非常勤とする。
- 4 前三項に定めるもののほか、協議会の組織及び運営に関し必要な事項は、政令で定める。
- **がん対策推進基本計画（2007年6月15日閣議決定）**
- 第4-4
- **がん患者及び団体等は、がん対策において担うべき役割として、医療政策決定の場に参加し、行政機関や医療従事者と協力しつつ、がん医療を変えよとの責任や自覚を持って活動していくこと。**また患者団体は必要に応じて議論を重ね、より良い医療体制を実現するために連携して行動すること。なお、そのためには、行政機関をはじめ社会全体で患者団体の支援を行っていく必要がある。

今が2016、17年までを決めてしまう

- 2005年5月ごろ 患者関係者が、がん対策基本法を要望
- 2006年6月 「がん対策基本法」成立
- 2007年4月 「がん対策推進基本法」施行
- 2007年4月 「がん対策推進協議会」設置
- 2007年6月 「がん対策推進基本計画」策定
- 2008年3月ごろ 「都道府県がん対策推進計画」策定
- 2009年秋ごろ 「都道府県がん対策推進実施計画(アクションプラン)」提出
- 2010年6月 「がん対策推進基本計画 中間報告書」
- 2010年度中 「都道府県がん対策推進計画 中間報告書」
- 2011年度中 「第2次がん対策基本計画」策定
- 2012年4月 「第2次がん対策基本計画」スタート
- 2013年4月 「第2次都道府県がん対策推進計画」スタート
- 2016年度 「第2次がん対策推進計画」終了

がん対策の体系イメージ(システムのチェックが必要)



作ろう日本型、均てん化モデル

六位一体モデル

立法府

がん条例

タウンミーティング

行政府

患者/患者団体

医療提供者

各種施策

アクションプラン

がん募金

メディア

民間

地域プロジェクト



5. アドボケートとリーダーシップ



リーダーシップチェックシートから①

対象テーマ

●リーダーシップチェックシート

〔記入:〇〇組織、〇〇チームにおける誰のリーダーシップ〕

項目名	説明	ポイント
1 情熱力	経験に根ざす強い動機と情熱をもち、夢見る大志を抱いて原点を忘れず取り組める	<p>○人一倍の責任感、大胆さ、情熱、そして責任感をもった楽観主義(B38)</p> <p>○熱心な人たちは、自分が達成した成果はどうか、目の前にある責務がどの程度達成可能か、そしてそれをどこまでなし遂げられるかということを考えるのに、二倍の時間をかける(B59)</p>
2 内省力	社会の常識にとらわれず、自分の内発性に基づいて思考する	<p>○リーダーとは、自らの価値観をゆがめてまで相手に認めてもらおうとはしない人のこと、そして自分の内面にあるものごとに対する独自の感覚に忠実に生きている人(B105)</p> <p>○人をリーダーシップへと駆り立てるのは、私たち一人一人が「内なる声」に突き動かされて、「見えないもの」を見ようとする意志だ(D75)</p>
3 行動力	考えすぎずリスクを最小化しつつ、前向きに決断して行動に結びつける	<p>○リーダーシップとは行動である。思索にとどまってはならない(A53)</p> <p>○意義については深く考えているべきだ。しかしそのために、自分が金縛りになってはならない(B39)</p> <p>○事前の不確実性と事後の常識性、その間にあるのは、連続ではなく非連続だ。…リーダーはこの非連続を飛び越える(D101)</p>

リーダーシップチェックシートから②

4	フォロワーシップ力(人が着いてくる力)	自分が一歩踏み出すことで、人が喜んでついてくるようになる	<p>○私の知っているほとんどのリーダーが、生まれつきのリーダーでも育てられたリーダーでもなかった。自らをリーダーとしてつくりあげた人たちだった(A25)</p> <p>○リーダーがフォロワーを動かし、フォロワーがついてきてくれる重みによってリーダーがその思いを強め、高めていく(D59)</p> <p>○リーダーとは、フォロワーを導く人ではなく、振り返ると人がついてくる人のことをいう(D75)</p>
5	巻き込み力	自分と違う立場、考え、能力を持つ人や組織まで巻き込んで、活動の総力を高める	<p>○つながりを心から大切にしているのがはっきりとわかる。彼らは実力のある人をチームの味方につける、そうした実力者がどこにしようと思わないのだ(B311)</p> <p>○その人に課せられた仕事は、自分のチームの置かれた環境、つまり仕事をして成功を目指そうとしている環境全体を整えることだ(B322)</p>
6	謙虚力	犠牲や苦しみを受容しながら、無私の精神で他者を利しつつ、謙虚で誠実な姿勢を保つ	<p>○優れたリーダーは、「私」とはいわない。意識していかないのではない。「私」を考えないのである。いつも「われわれ」と考える。チームを考える(A21)</p> <p>○いつまでも自分自身や他人を非難することは、実際のところ、問題に対処していることにもならなければ、目標に向かって進んでいることにもならない(B240)</p>



リーダーシップチェックシートから③

7	幸運力	逆境の中でも努力によって運を呼び寄せ、成功を見えるかたちで仲間と共有しチームを活性化する	○リーダーは楽観的でなければならない。その理由は簡単、もしそうでなければ、他に楽観的になる者は誰ひとりいないからだ (B70) ○自分の進む道筋を、不運と予期しない幸運でいっぱい冒険だと考えている。そこで通用するのは、決然とした覚悟と、開かれた心以外には、ない (B259)
8	伝播力	人に働きかけコミュニケーションし、ビジョンを共有し周囲を動かす	○リーダーとしての能力の第一が、人のいうことを聞く意欲、能力、姿勢である (A23) ○自らの考えを理解してもらいたい意欲である。そのためには大変な忍耐を要する。何度も何度もいわなければならない (A23)
9	変化力	ひと皮むけることを繰り返し、非連続に成長していく	○成果を上げるための違った方法を教えてくれる多くのアイデアに耳をふさいだり、検討の対象からはずすようなことはない (B303)
10	失敗力	正直で率直に失敗を反省し、それを糧に新たな成長ができる	○後ろ向きの感情から建設的な行動へとすばやく方向を変える思考スタイルを確立している (B201) ○教訓を得るためにも挫折は経験すべきだ (B210)



座右の銘①(がん政策サミット2010春 参加者プロフィールブックより)

- 継続は力なり
- 中庸であれ
- 自分のからだは自分で守る
- お皿を割るのは洗ってくれる人だけ
- 無理をしない・無駄をしない・無精をしない
- 本当に大切なことは目に見えない
- 一日一日を大切に
- 潔く生きる
- しなやかにぶれないで生きる
- 念ずれば花ひらく
- 和

がん政策サミット2010春
参加者プロフィールブック
座右の銘より

- 人生一つのち一つ
- 明朗・愛和・喜働
- 感激は情熱の源であり、情熱は成功への出発点である
- がんになったことは不運だけれど決して不幸ではない
- 笑いは健康の源！元気の源！いのちの源！
- 今日私に起きることはみんな正しい
- 焦らず、あわてず、あきらめず、明るく充実した人生を。。
- 命を繋いでくれたのは「医療」、生き方を教えてくれたのは「患者」
- Yesterday is history, Tomorrow is mystery, Today is gift



座右の銘②(がん政策サミット2010春 参加者プロフィールブックより)

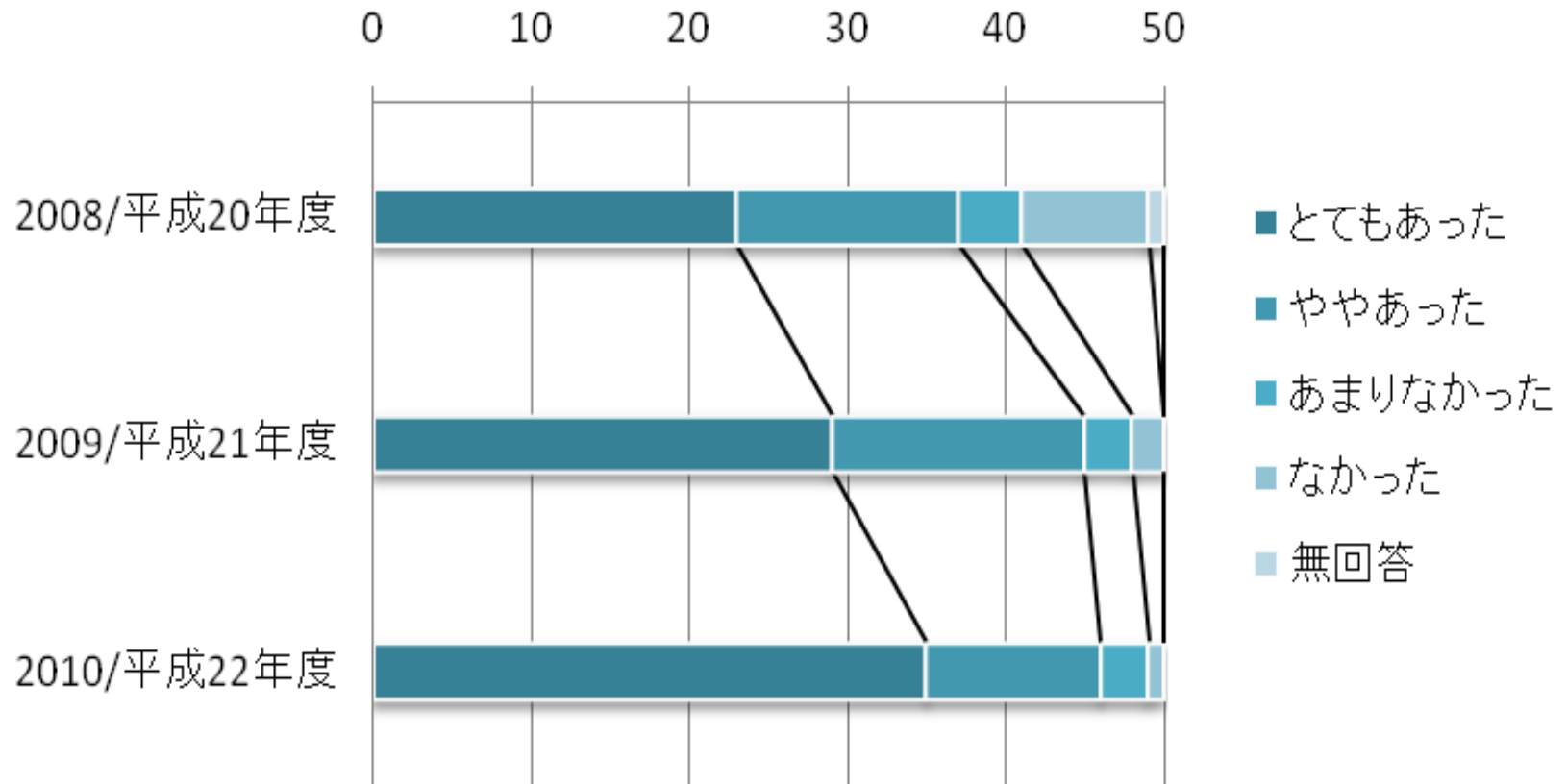
- 明けない夜はない
- 相手の人の気持ちに寄り添える
- 人と人との関係
- がんも身の内
- 幸せはいつも自分の心が決める
- がんになって死を感じ、そこから生き方を学んだ
- 自分らしく生きる！
- 明日はきっといい日
- 今あるいのちを大切に
- 初心忘るべからず
- 一期一会、I can do it!

- 為せば成る、為さねば成らぬ何事も、為さぬは人の成さぬなりけり
- 言い訳したくないので努力する
- 至誠にして動かざる者は、いまだこれあらざるなり
- 敬天愛人
- どうせやるなら楽しくね
- 頑張らないで一生懸命生きる！

がん政策サミット2010春
参加者プロフィールブック
座右の銘より

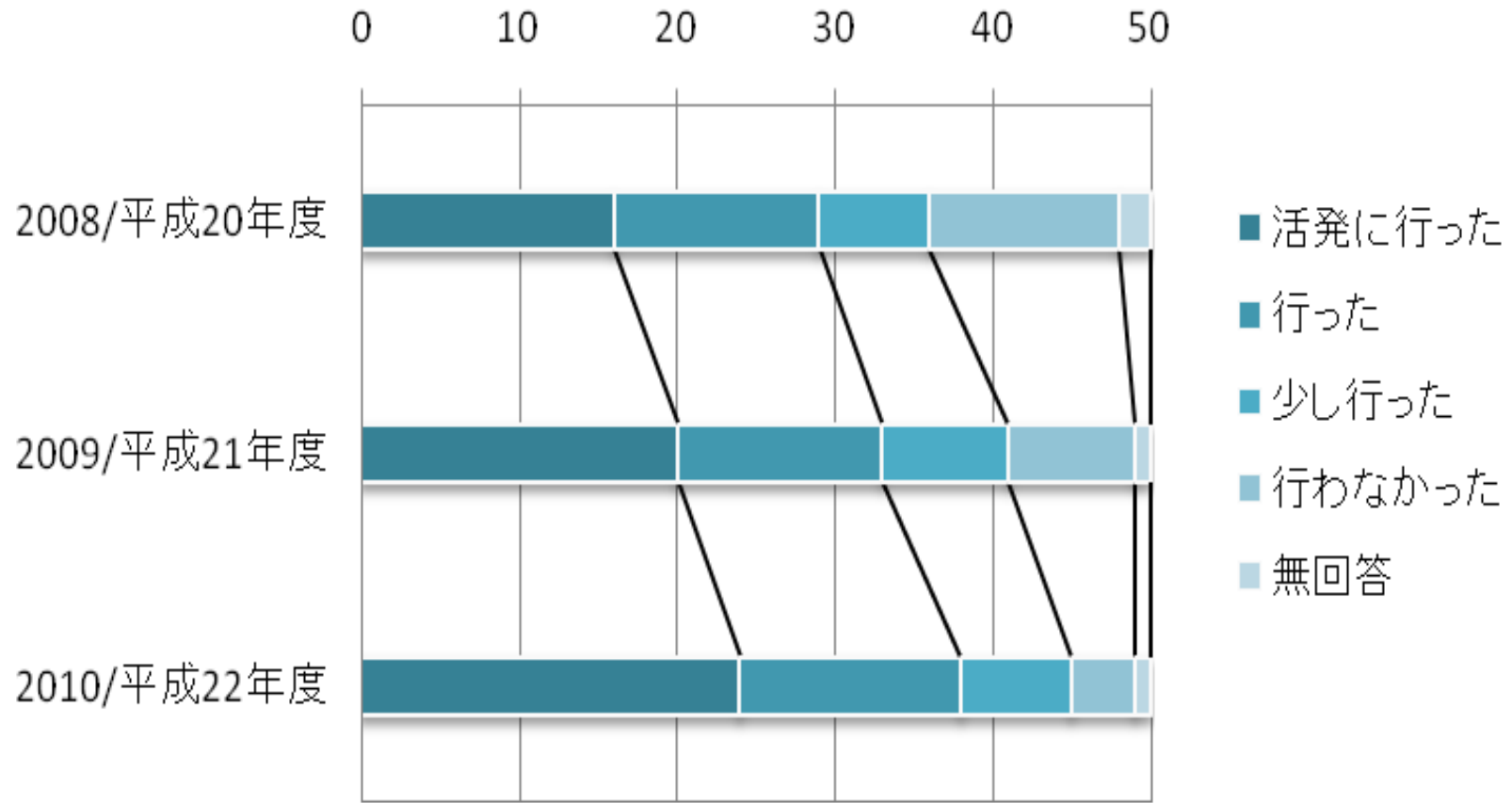
みなさんの進化①

質問1 アドボカシー活動へ興味・関心について



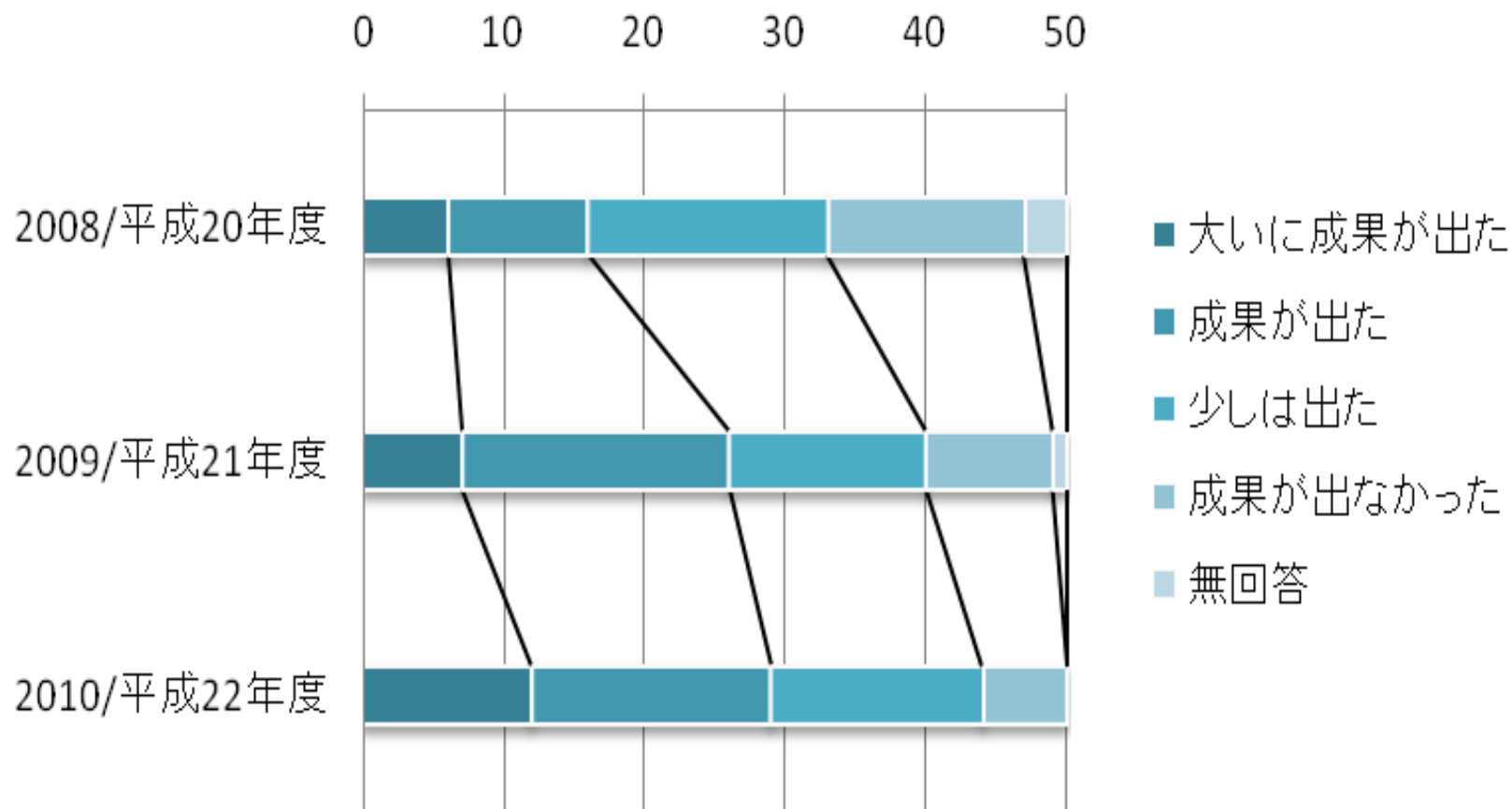
みなさんの進化②

質問2 アドボカシー活動の実施について



みなさんの進化③

質問3 何らかの成果が出ていると感じるか





謝辞・・・ありがとうございます

- これまで、がんサミットに参加いただいた方々
 - 本日、がんサミットに参加できなかった方々
 - さまざまなことを教えていただいた方々
 - プロジェクトの資源をご提供いただいた方々
 - 日々、がん対策に取り組んでおられる方々
 - すべてのご協力者、ご支援者
- に、心より感謝いたします



ひとまず、
さようなら

そして、
また、会いましょう

がん患者アドボケートのネットワークは
永遠です